



Gestão de Projeto



Professor: Jorge Augusto
Conteúdo: Gerenciamento
Estratégico

Data: 14/03/2019

Prof. Jorge Augusto Costa

E-mail: jct.jac2705@gmail.com

Celular: 86 9.9851-5570 TIM WhatsApp e Telegram

Para participar do grupo Informe:

Nome, Cidade, Curso

Turno(manhã ou tarde)

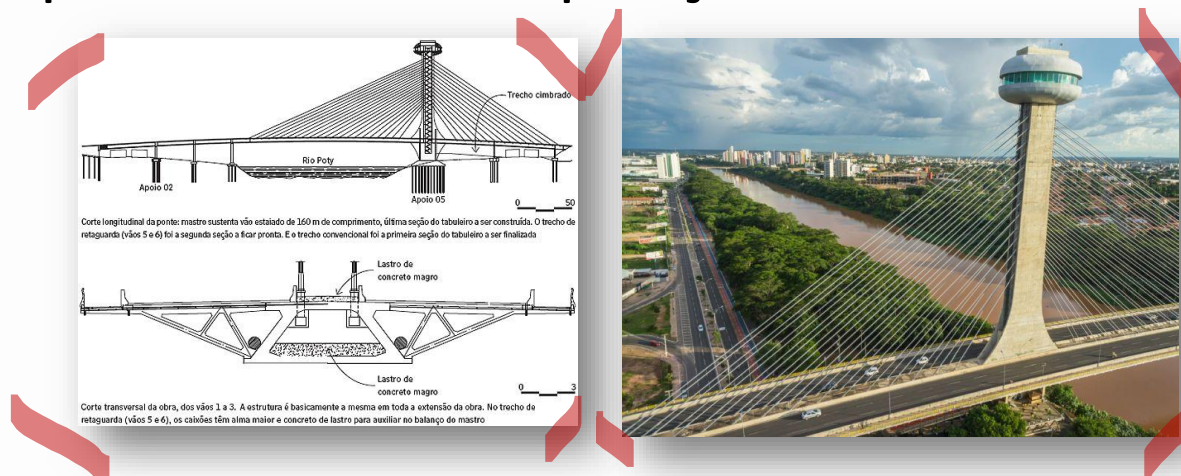
Se é: Prof. ou aluno

Gestão de Projetos

Gerenciamento Estratégico

Toda organização atua com projetos, mesmo que seja apenas um projeto em toda a sua história.

Demandas internas podem ser tratadas como projetos. Exemplo: implantação de sistemas, construção de um prédio ou ponte, elaboração de um novo produto ou serviço, projetos pessoais como aquisição de um imóvel.



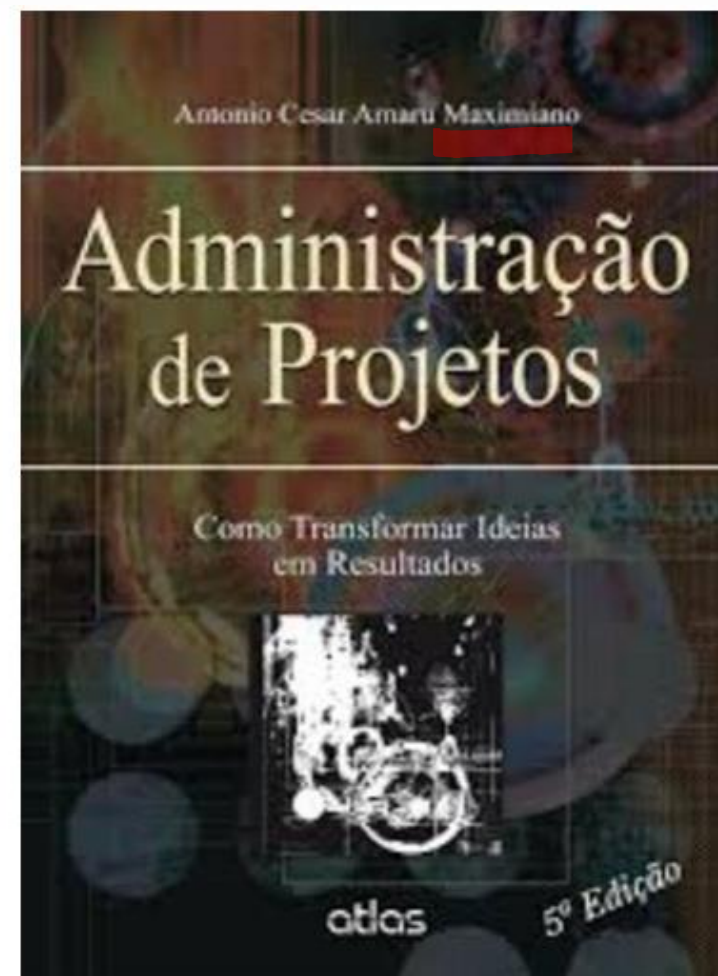
OBJETIVO

O que vamos estudar.

Conhecer e desenvolver os conceitos de gerenciamento estratégico por meio do gerenciamento de projetos. Assim vamos estudar a análise do gerenciamento estratégico mediante das seguintes abordagens:

- A organização no gerenciamento estratégico;
- A visão estratégica;
- As estratégias setoriais e corporativas;
- O processo do gerenciamento estratégico.

Referências

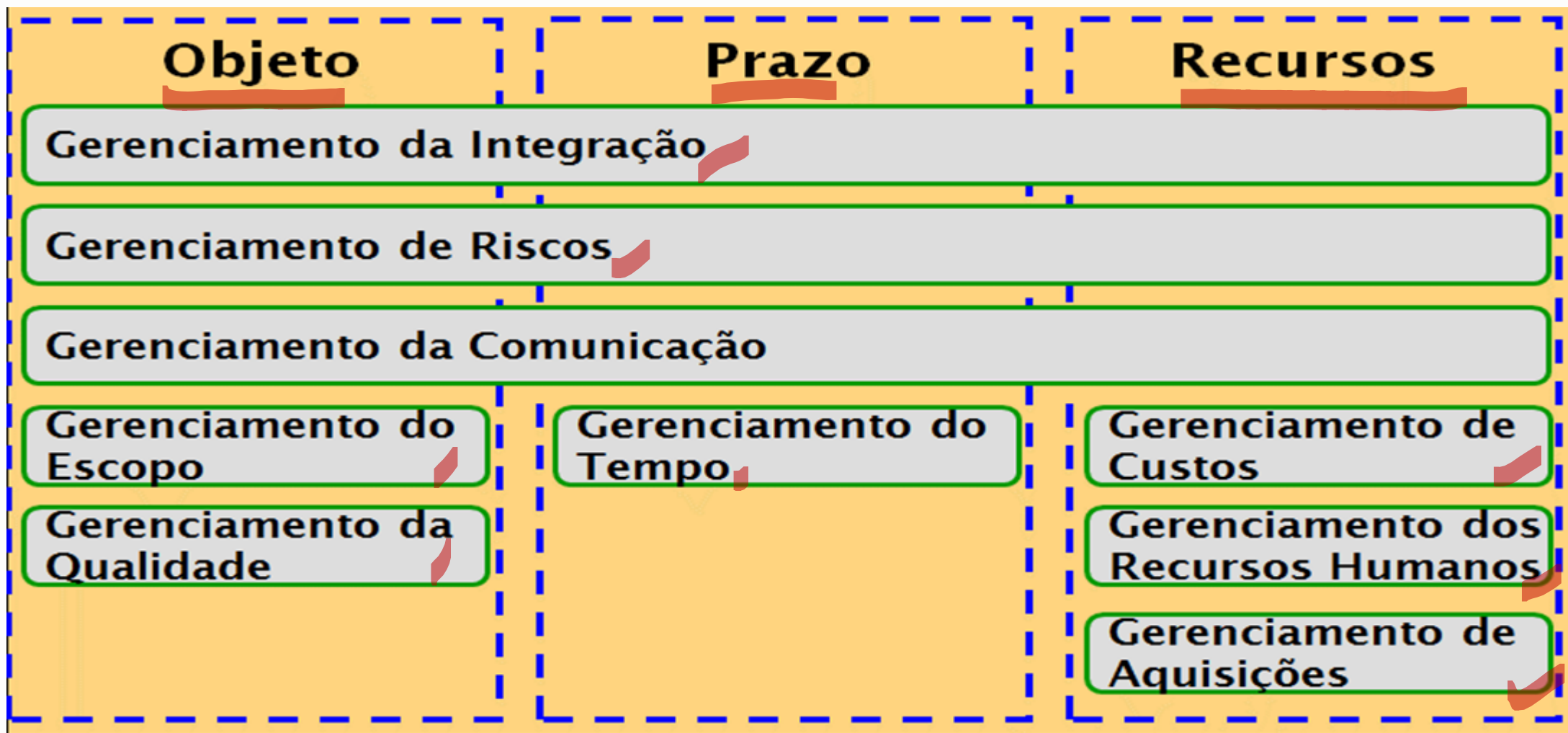


Atividades

1. Qual o cenário, do mundo em que vivemos, responsável pelas mudanças de atitude na forma de trabalho das principais empresas multinacionais?
2. O objetivo principal do gerenciamento dos interessados no projeto é:
 - a) Identificar todos os usuários potenciais do projeto, para assegurar a análise completa dos envolvidos.
 - b) Evitar críticas ao projeto, desenvolvendo uma lista de respostas para conhecer as opiniões dos envolvidos.
 - c) Ser proativo na redução das atividades que podem afetar o projeto adversamente.
 - d) Criar um ambiente um ambiente de “boa vontade” para o caso de aumento do prazo e do custo.
3. Qual a importância do gerenciamento estratégico para uma organização?
4. Quais são as diferenças entre as estratégias setoriais e as corporativas?

Introdução: Conceitos Preliminares

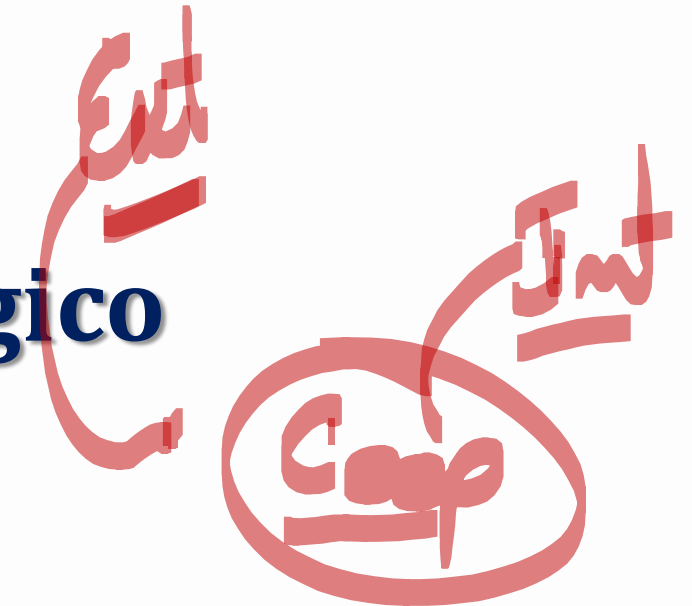
Project Management Institute (PMI)



Atividades 08/03/19

1. Qual o cenário, do mundo em que vivemos, responsável pelas mudanças de atitude na forma de trabalho das principais empresas multinacionais?
2. O objetivo principal do gerenciamento dos interessados no projeto é:
 - a) Identificar todos os usuários potenciais do projeto, para assegurar a análise completa dos envolvidos.
 - b) Evitar críticas ao projeto, desenvolvendo uma lista de respostas para conhecer as opiniões dos envolvidos.
 - c) Ser proativo na redução das atividades que podem afetar o projeto adversamente.
 - d) Criar um ambiente um ambiente de “boa vontade” para o caso de aumento do prazo e do custo.
3. Qual a importância do gerenciamento estratégico para uma organização?
4. Quais são as diferenças entre as estratégias setoriais e as corporativas?

Introdução ao Gerenciamento Estratégico



A razão da organização:

- É a finalidade que ela se propõem a cumprir
 - * Essa finalidade em regra e expressa no contrato social, ou estatuto social.
- Para cumprir sua finalidade é necessário equilíbrio entre as condições internas e o ambiente externo a ela. **Nem tudo é perfeito.**
- Na prática o **ambiente é dinâmico** e as mudanças causam ruptura na harmonia e a organização precisa estar atenta.

Introdução ao Gerenciamento Estratégico

Gerenciamento estratégico:

- A dinâmica ambiental exige que a organização adote providências internas tanto para antecipar como para se adequar às mudanças tendo em vista cumprir sua finalidade. Mudanças geram:

- Oportunidades (novos negócios) ou
- Ameaças (dificuldades e ou extinção)
- Como fazer isso?
 - Soluções estratégicas como o planejamento estratégico.
 - Reorganização, adaptação e desenvolver e gerenciar projetos para soluções de questões internas (melhoria dos processos) e relacionadas ao ambiente externo (como enfrentar novos concorrentes).

Introdução ao Gerenciamento Estratégico

O PMI: O Project Management Institute (PMI) é a principal associação mundial de gerenciamento de projetos. Durante quase 40 anos, o PMI vem dando a seus associados a oportunidade de compartilhar teorias, melhores práticas e experiências em gerenciamento de projetos.

Os associados podem acessar as informações mais recentes do setor nas publicações e periódicos do PMI.

O PMI promove seminários internacionais e oficinas de estudos sobre tópicos de ponta, aumentando assim a exposição profissional de seus associados através do networking e da participação voluntária em projetos. Fonte: PMI - <http://www.pmi.org.br/>