



# Técnico em Administração



## Gestão Financeira e Orçamentária

**PROFESSOR: FERNANDO  
GALVÃO (Subst. EDER  
FABENI)**

**CONTEÚDO: Gestão de  
estoques**

**DATA: 23.04.2019**

# **AULA 04- Gestão de estoques:**

**Objetivos:** Conhecer e selecionar técnicas adequadas para auxiliar na gestão de estoques



## 4.1 Por que manter estoque?

Estoque é um ativo circulante necessário que permite ao processo de produção e de venda operar com um mínimo de distúrbios. O volume de estoque está relacionado ao ciclo operacional da empresa. O aumento no volume de estoques sem um correspondente aumento no volume de vendas provoca elevação do Prazo Médio de Estocagem (PME) e, conseqüentemente, do ciclo operacional. A empresa mantém estoques para que não ocorra ruptura no seu ciclo operacional (interrupção do processo produtivo ou perda de venda).

HOME OFFICE

R\$ 1,80 ↑ R\$

R\$ 3,90 ↓

Além de evitar rupturas no ciclo operacional, as empresas mantêm estoques devido a:

- Características particulares do setor em que a empresa atua (sazonalidade).
- Expectativa de aumento nos preços das matérias-primas e mercadorias.
- Proteção contra perdas inflacionárias.
- Política de venda do fornecedor (descontos por comprar maior quantidade).

A administração de estoques busca um equilíbrio entre os aspectos operacionais (ganhos de escala, custos de produção, atraso de fornecedores, entre outros) e os financeiros (capacidade de solvência).

As cooperativas agropecuárias, por exemplo, tem que possuir grande capacidade de armazenamento em função da safra e depois precisam gerenciar a comercialização ao longo de todo ano. Algumas possuem produção sazonal e mercado constante, e outras possuem alto custo de estocagem e perecibilidade dos produtos, indicando desafios na gestão de estoques desse tipo de organização.

## 4.2 Custos e riscos

HEDGE

Os principais aspectos relacionados com a gestão financeira de estoques são os custos e os riscos inerentes aos estoques. Os riscos de estocagem podem ser riscos de mercado ou operacionais.

Os riscos de mercado referem-se à possibilidade de queda nos preços dos produtos estocados, devido à sazonalidade, à obsolescência e/ou à queda de preços de mercado.

mercado futuro

Os custos associados aos estoques são proporcionais ao volume e valor dos itens estocados. Entre os custos inerentes ao estoque, tem-se:

- Custos de estocagem – refere-se ao custo do capital investido (custo de oportunidade); custos de armazenagem e manuseio; seguro; impostos; depreciação e obsolescência.
- Custos de encomenda – custos para realizar os pedidos; custos de embarque e manuseio (incluindo despesas alfandegárias e movimentação de estoques dentro da empresa).