



Técnico em Administração

Gestão Financeira e Orçamentária



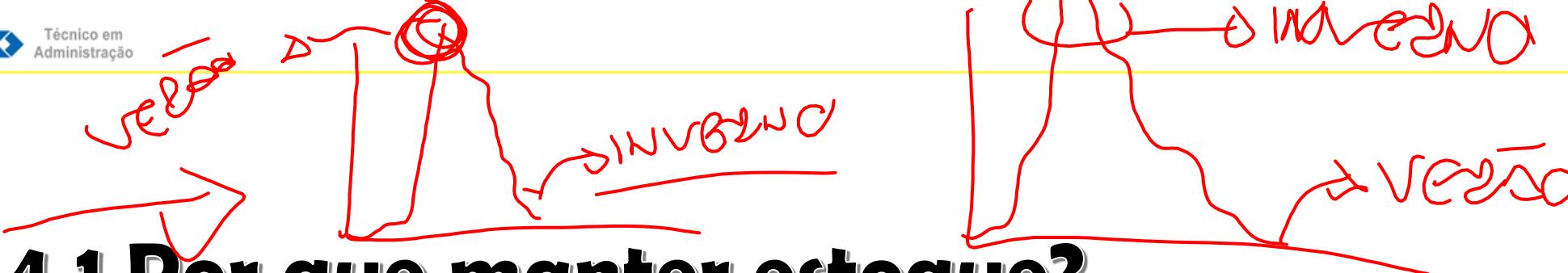
EDUCAÇÃO
Secretaria do Estado
da Educação / SEDUC



**PROFESSOR: FERNANDO
GALVÃO (Subst. EDER
FABENI)**
**CONTEÚDO: Gestão de
estoques**
DATA: 23.04.2019

AULA 04- Gestão de estoques:

Objetivos: Conhecer e selecionar técnicas adequadas para auxiliar na gestão de estoques



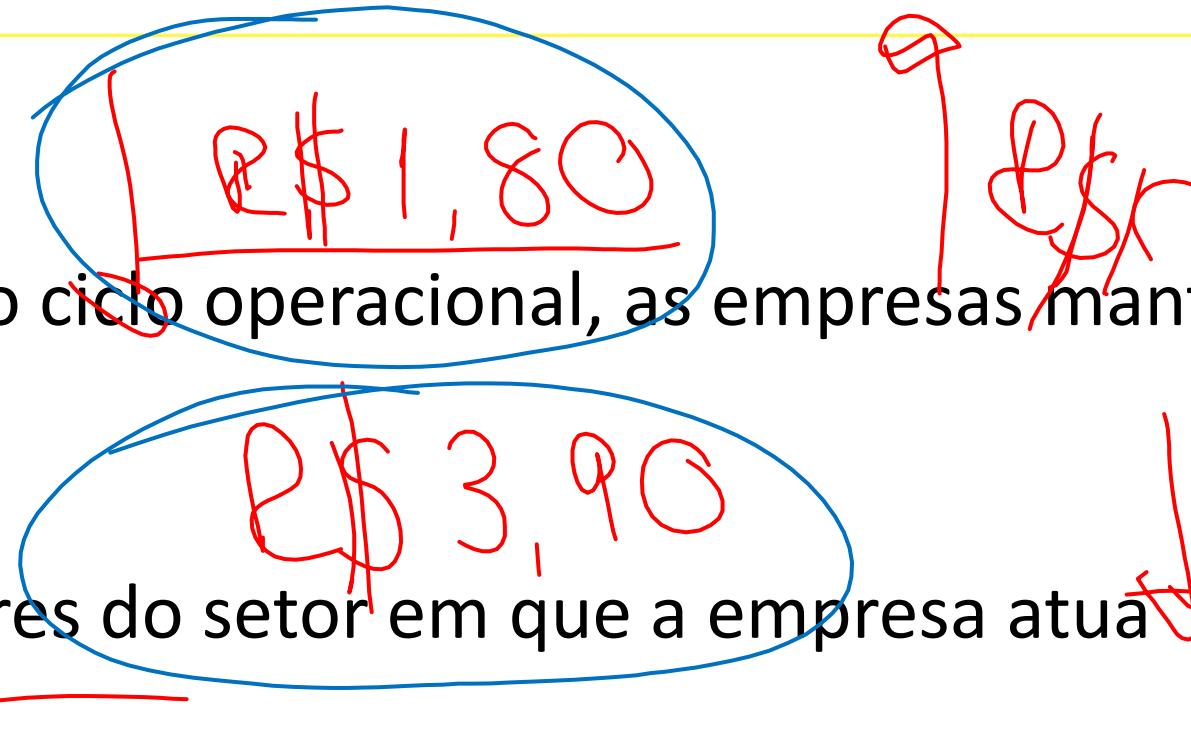
4.1 Por que manter estoque?

Estoque é um ativo circulante necessário que permite ao processo de produção e de venda operar com um mínimo de distúrbios. O volume de estoque está relacionado ao ciclo operacional da empresa. O aumento no volume de estoques sem um correspondente aumento no volume de vendas provoca elevação do Prazo Médio de Estocagem (PME) e, consequentemente, do ciclo operacional. A empresa mantém estoques para que não ocorra ruptura no seu ciclo operacional (interrupção do processo produtivo ou perda de venda).

Home OFFICE

Além de evitar rupturas no ciclo operacional, as empresas mantêm estoques devido a:

- Características particulares do setor em que a empresa atua (sazonalidade).
- Expectativa de aumento nos preços das matérias-primas e mercadorias.
- Proteção contra perdas inflacionárias.
- Política de venda do fornecedor (descontos por comprar maior quantidade).



A administração de estoques busca um equilíbrio entre os aspectos operacionais (ganhos de escala, custos de produção, atraso de fornecedores, entre outros) e os financeiros (capacidade de solvência).

As cooperativas agropecuárias, por exemplo, tem que possuir grande capacidade de armazenamento em função da safra e depois precisam gerenciar a comercialização ao longo de todo ano. Algumas possuem produção sazonal e mercado constante, e outras possuem alto custo de estocagem e perecibilidade dos produtos, indicando desafios na gestão de estoques desse tipo de organização.

4.2 Custos e riscos



Os principais aspectos relacionados com a gestão financeira de estoques são os custos e os riscos inerentes aos estoques. Os riscos de estocagem podem ser riscos de mercado ou operacionais.

Os riscos de mercado referem-se à possibilidade de queda nos preços dos produtos estocados, devido à sazonalidade, à obsolescência e/ou à queda de preços de mercado.



MERCADO FUTURO

Os custos associados aos estoques são proporcionais ao volume e valor dos itens estocados. Entre os custos inerentes ao estoque, tem-se:

- Custos de estocagem – refere-se ao custo do capital investido (custo de oportunidade); custos de armazenagem e manuseio; seguro; impostos; depreciação e obsolescência.
- Custos de encomenda – custos para realizar os pedidos; custos de embarque e manuseio (incluindo despesas alfandegárias e movimentação de estoques dentro da empresa).