



Técnico em Administração

Gestão de Projetos



EDUCAÇÃO
Secretaria de Estado
da Educação / SEDUC



PROFESSOR: ANDRÉ LOIOLA

CONTEÚDO: UNIDADE II-

GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO

DATA: 30.04.2019

1. Uma equipe de projetos está insatisfeita com as solicitações do gerente de projetos, pois não tem tempo de fazer suas novas atribuições devido às funções técnicas que exercem na empresa. Um consultor da empresa foi questionado pelos integrantes da equipe sobre o que ele achava dessa situação. Ele achou estranho, já que o gerente de projetos deve repassar as atividades para que todos os integrantes da equipe possam realizá-las dentro do prazo determinado. Após algumas verificações, o consultor viu que estava tudo certo, o que fez com que ele questionasse: “Nesta empresa, quem tem o poder para dar as diretrizes sobre o que fazer?”; um dos membros da equipe respondeu: “O nosso gerente!”. Tendo conhecimento da situação, qual é a estrutura organizacional desta empresa?

- a) Matricial.
- b) Departamental.
- c) Coordenação.
- d) Projetizada.

2. Vilmar Silva foi contratado como gerente de projeto de uma conceituada multinacional ucraniana, mesmo com pouca experiência para a referida função. A empresa possui estrutura matricial; assim, o que o novo contratado deve esperar quanto à comunicação?

- a) Simples.
- b) Aberta e exata.
- c) De fácil gerência.
- d) Complexa.

3. Quais são as principais características de um projeto?

4. Quais as principais diferenças entre os projetos e as operações contínuas?

UNIDADE II – GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO

A razão de ser de qualquer organização é a finalidade a que se propôs cumprir, ou seja, fazer bem feito o seu negócio, mas, para que isso ocorra, é necessário o perfeito equilíbrio entre as condições internas da empresa e o ambiente externo em que convive, porém o que observa, na prática, são as mudanças nesse ambiente, causando a ~~ruptura~~ dessa harmonia.

As devidas providências internas devem se antecipar e prever ~~as mudanças~~, porém, caso isso não ocorra, devem servir para, pelo menos, minimizar os impactos adversos, ou seja, monitorar para aproveitar melhor as oportunidades do mercado e controlar as ameaças provindas dele, tornando-se objeto de estudo do gerenciamento estratégico.



2.5. ATIVIDADES

1. Qual o cenário, do mundo em que vivemos, responsável pelas mudanças de atitude na forma de trabalho das principais empresas multinacionais?

2. O objetivo principal do gerenciamento dos interessados no projeto é:
 - a) Identificar todos os usuários potenciais do projeto, para assegurar a análise completa dos envolvidos.
 - b) Evitar críticas ao projeto, desenvolvendo uma lista de respostas para conhecer as opiniões dos envolvidos.
 - c) Ser proativo na redução das atividades que podem afetar o projeto adversamente.
 - d) Criar um ambiente de “boa vontade” para o caso de aumento do prazo e do custo.

2.5. ATIVIDADES

3. Qual a importância do gerenciamento estratégico para uma organização?

4. Quais são as diferenças entre as estratégias setoriais e as corporativas?