



Logística e Canais de Distribuição



EDUCAÇÃO
Secretaria de Estado
da Educação / SEDUC



Professor: Jorge Augusto
Conteúdo: Gestão de
Estoques
Data: 29.05.2019

GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTO: GESTÃO DE ESTOQUES

TIPOS DE ESTOQUES

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Tipos de Estoques

- **Manufatura enxuta**
 - Pensada mais para as fábricas
 - ✓ Estoque em produção
- **Processos enxutos**
 - Pode ser usado por distribuidores
 - ✓ Maior coordenação entre os entes da cadeia

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Tipos de Estoques

- Cada setor tem suas especificidades

- **Fábricas**

- Vende para empresas (intermediários)
 - ✓ Demanda derivada
- Vendas em lotes
- ✓ Clientes também possuem estoques
- Estoques de matéria prima
- Estoques intermediários de produção
- Estoques de produtos acabados.

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Tipos de Estoques

- Cada setor tem suas especificidades
- Distribuidores
 - Atacadistas
 - ✓ Vendem para outras lojas
 - Varejistas
 - ✓ Venda ao consumidor final
 - Estoques de produtos diversos para revenda

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

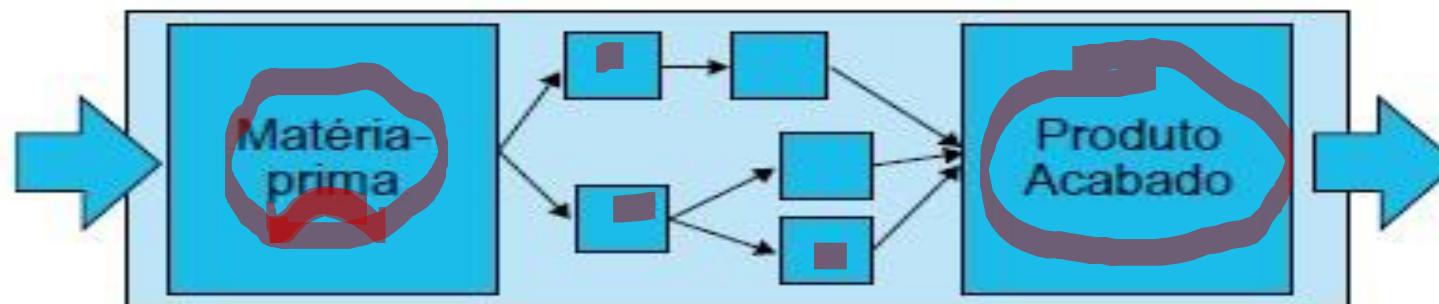
Tipos de Estoques

- **Cada setor tem suas especificidades**
- Prestadores de Serviço
 - Venda de materiais atrelados aos serviços
 - Demandada estimada com base nos serviços
 - Almoxarifado de materiais de consumo
 - ✓ Pequenos (escritório) x Grandes (Hospitais)

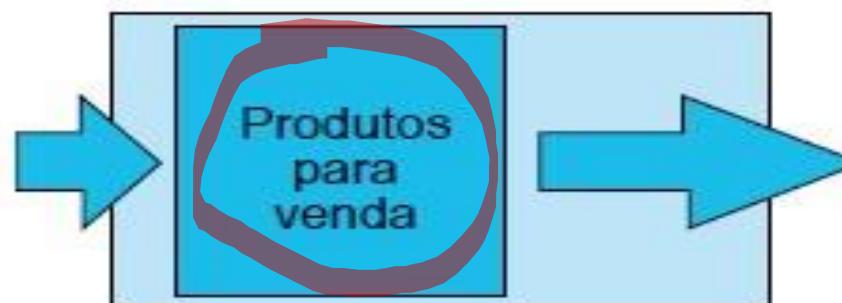
A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Tipos de Estoques

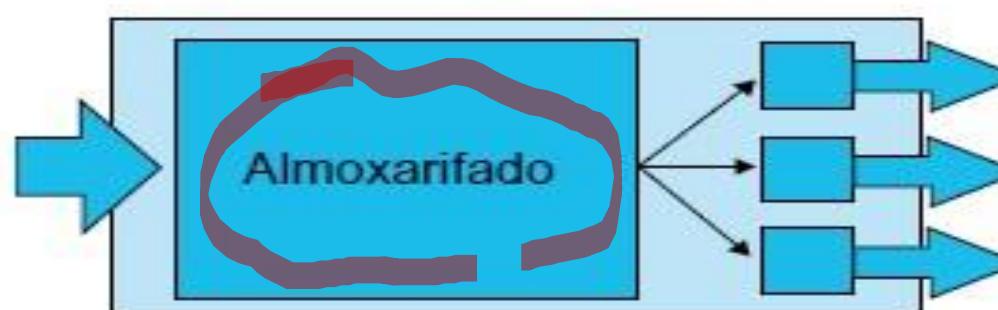
Resumo



Fábrica:  Há estoques de matérias-primas, pequenos estoques nas linhas de produção e estoques de produtos acabados.



Distribuidores:  Estoques de produtos para revenda, sem modificação. Podem enviar para estoques de loja menores em um esquema de distribuição de vários pontos.



Serviços:  Possui almoxarifado, com matérias que serão utilizados como parte do serviço, em seus pontos de contato com os clientes.

GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTO: GESTÃO DE ESTOQUES

CLASSIFICAÇÕES ANALÍTICAS DE ESTOQUE: CURVA ABC

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Classificação de Materiais

- Classificar sob diversos aspectos
 - Custo (mais caros ou mais baratos)
 - Quantidade consumida
 - Volume ocupado no estoque
 - Importância para as operações...
- Tipo mais usado de classificação: Curva ABC

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Curva ABC

- Método de Pareto (Curva de Pareto)
 - Demonstrou: 80% da riqueza \leftrightarrow 20% da população.
- Classificação de Estoques: GE
 - Demonstrar a importância dos materiais
 - Classificá-los como “A”, “B”, ou “C”
- Qualquer critério?
 - Em geral, valor total de consumo
 - Valor maior: atenção maior na política de estoque

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Curva ABC

- Tabela
 - Itens
 - Quantidades consumidas por período
 - Custo unitário
 - Valor total: consumo * custo unitário
- Ordenar pelo valor total de consumo
 - Decrescente

Nome do material	Custo unitário (R\$)	Quantidade consumida por mês	Valor total consumido por Mês (R\$)
Material 14	19,30	9.680	186.824,00

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Curva ABC

- Valor total acumulado dos itens
 - Acrescentar coluna
- Porcentagem do valor acumulado
 - Acrescentar coluna



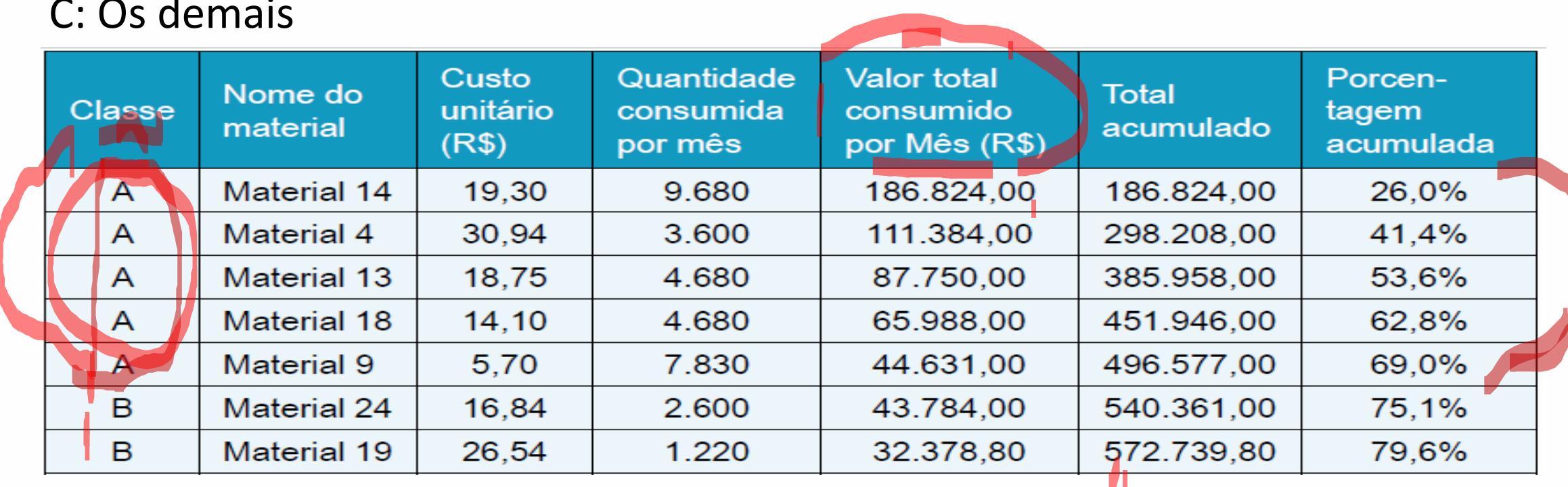
Nome do material	Custo unitário (R\$)	Quantidade consumida por mês	Valor total consumido por Mês (R\$)	Total acumulado	Porcentagem acumulada
Material 14	19,30	9.680	186.824,00	186.824,00	26,0%
Material 4	30,94	3.600	111.384,00	298.208,00	41,4%
Material 13	18,75	4.680	87.750,00	385.958,00	53,6%
Material 18	14,10	4.680	65.988,00	451.946,00	62,8%
Material 9	5,70	7.830	44.631,00	496.577,00	69,0%

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Curva ABC

- A: Itens com 70 a 80% do valor acumulado
- B: Itens até 95% do valor acumulado
- C: Os demais



Classe	Nome do material	Custo unitário (R\$)	Quantidade consumida por mês	Valor total consumido por Mês (R\$)	Total acumulado	Porcentagem acumulada
A	Material 14	19,30	9.680	186.824,00	186.824,00	26,0%
A	Material 4	30,94	3.600	111.384,00	298.208,00	41,4%
A	Material 13	18,75	4.680	87.750,00	385.958,00	53,6%
A	Material 18	14,10	4.680	65.988,00	451.946,00	62,8%
A	Material 9	5,70	7.830	44.631,00	496.577,00	69,0%
B	Material 24	16,84	2.600	43.784,00	540.361,00	75,1%
B	Material 19	26,54	1.220	32.378,80	572.739,80	79,6%

A FUNÇÃO DOS ESTOQUES E SEUS CUSTOS

Classificações Analíticas de Estoque: Curva ABC

Analise

Curva ABC

- Aparência da curva

