



# Gestão de Projeto

**PROFESSOR: FERNANDO  
GALVÃO**  
**CONTEÚDO: ADMINISTRAÇÃO  
DE PROJETOS**  
**DATA: 12.06.2019**



EDUCAÇÃO  
Secretaria de Estado  
da Educação / SEDUC



# C → CONHECIMENTO ÚTIL

# H → HABILIDADE

# A → ATITUDE

# Atividade Complementar

1. Cite e explique 5 exemplos de fatores críticos que atrapalham a execução de um projeto.
2. Pesquise 5 exemplos de dificuldades que projetos encontram na sua execução a prática.
3. Que ameaças podem acontecer em projetos ligados à alimentação saudável, gerenciamento de resíduos sólidos e enfrentamento à depressão

## Fatores críticos de sucesso

- Identificar líderes para os projetos;
- Pessoas com competências para trabalhar em equipes multidisciplinares;
- Rapidez na entrega de novos produtos/ serviços;
- Bom relacionamento com os clientes internos e externos;
- Rapidez em identificar os problemas e obter soluções;

# Fatores críticos de sucesso

- Identificar as mudanças/tendências do mercado;
- Capacidade de planejamento;
- Boa capacidade de comunicação interna;
- Capacidade de adaptar e/ou desenvolver novas tecnologias;
- Possuir ferramentas, processos e metodologias específicas de gestão empresarial;

# Empoderamento

## Fatores críticos de sucesso

- A administração do projeto deve ter como características: a descentralização das decisões, o gerenciamento simultâneo e a potencialização (empowerment);
- Delegar autoridade e poder de decisão, porém é muito importante que haja uma direção (objetivos), para que a situação não vire uma anarquia;
- O gerente de projeto, atualmente, comporta-se de maneira diferente de antes, pois a autoridade absoluta é substituída por atos como ajudar a equipe do projeto a atingir as suas metas e objetivos, através de incentivos e motivação, bem como manter o alinhamento de toda a equipe em direção única;

# ATIVIDADE COMPLEMENTAR

1. Cite e explique três tendências de mercado que podem representar oportunidades para desenvolvimento de projetos?
2. Cite e explique três boas práticas de comunicação interna dentro de uma organização.
3. Cite três exemplos de novas tecnologias que apoiam a gestão de projetos.
4. Que problemas uma gestão autoritária e centralizadora pode gerar na gestão do projeto?



# Gestão de Projeto

**PROFESSOR: FERNANDO  
GALVÃO**  
**CONTEÚDO: GERÊNCIA  
DO PROJETO**  
**DATA: 12.06.2019**



EDUCAÇÃO  
Secretaria de Estado  
da Educação / SEDUC



C → CON HGC.

H → HABIL.

A → ATRIBUÍD.

# Gerente do projeto

- O gerente de projetos necessita de conhecimentos, habilidades e recursos específicos, para aplicá-los ao projeto a fim de atingir/exceder às expectativas das partes interessadas. Atributos desejáveis aos gerentes:
- Os atributos desejáveis são:
  - ❖ Conhecimentos organizacionais: sistema administrativo e financeiro, administração de recursos humanos, processos e operação, produtos, mercados e clientes;
  - ❖ Conhecimentos técnicos: áreas correlatas à especialização, competência técnica na área de especialização e métodos de pesquisa;

# Gerente do projeto

- ❖ Habilidades de comando: capacidade de liderança, planejamento, organização, controle, auto análise, alocação de recursos e tomada de decisão;
- ❖ Demais habilidades: capacidade de trabalhar em equipe, criatividade, relacionamento pessoal, clareza e concisão;

→ Comunicação