



CURSO TÉCNICO EM
ADMINISTRAÇÃO



PROFESSOR (A):

**Jorge Augusto
Costa**



CONTEÚDO:

**Gestão de Risco e
Incerteza** 



DATA:

31.08.2020



Processo e Estrutura *Analítica de Risco*

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Gestão do risco

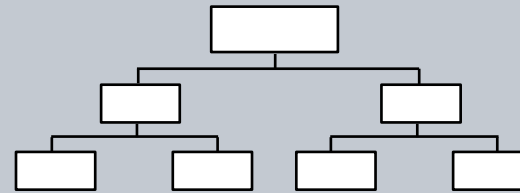
- Planejamento da gestão do risco
- Identificação do risco
- **Análise qualitativa do risco**
- **Análise quantitativa do risco**
- Planejamento da resposta do risco
- Monitoração e controle do risco

Análise
do risco

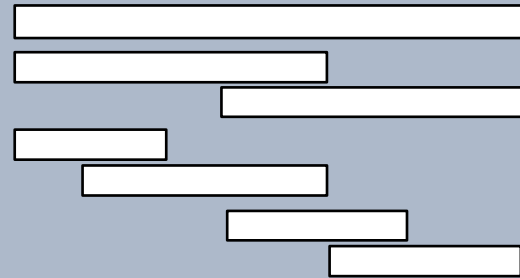
Processo e Estrutura Analítica de Risco

Planejamento da gestão do risco

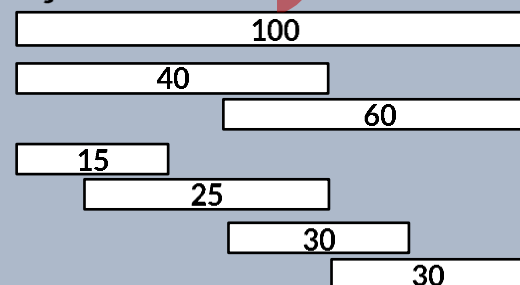
1. ESCOPO



2. CRONOGRAMA

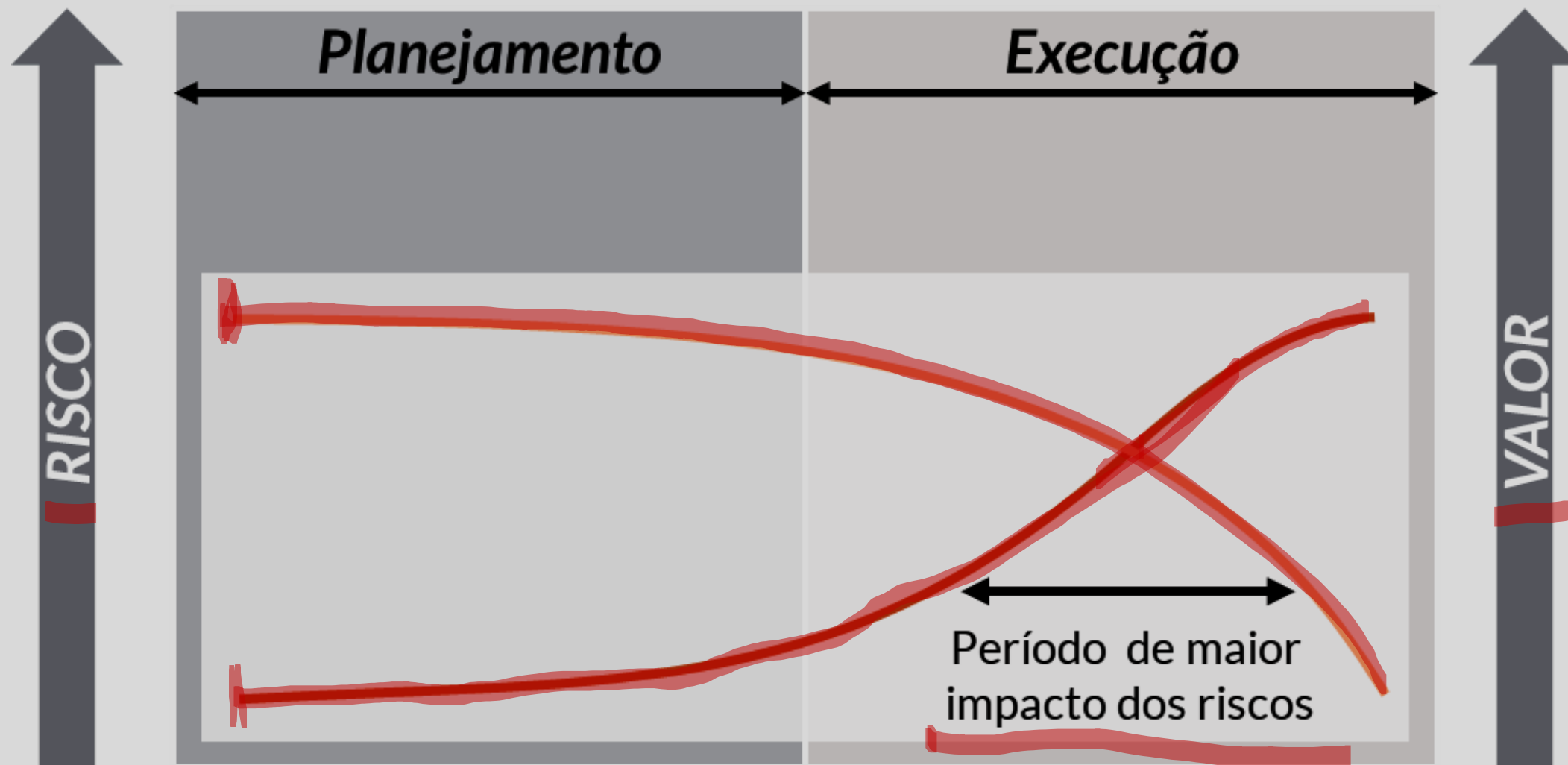


3. ORÇAMENTO



Processo e Estrutura Analítica de Risco

Gestão de risco e ciclo de vida



Processo e Estrutura Analítica de Risco

Plano de Gestão do risco

O plano de gestão do risco pode incluir:

- Metodologia
- Papéis e responsabilidades
- Orçamento
- Frequência
- Escalas de risco e interpretação
- Limiar de risco
- Formatos de relatórios
- Rastreamento
- Propensão x Aversão ao risco

Processo e Estrutura Analítica de Risco

CAR
WBS

Estrutura analítica de riscos





Processo e Estrutura Analítica de Risco

Identificação dos riscos

Descrição do risco: inclui causa, risco e efeito

Três elementos da metalinguagem:

- “Como resultado de <causa precisa>, pode ocorrer <evento>, o que acarretaria o <impacto nos objetivos>.”

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Planejamento da resposta

Plano de ação para reforçar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto:

- Priorizar riscos
- Definir a estratégia de resposta aos riscos
- Alocar recursos para implementação do plano de resposta
- Identificar os responsáveis pela condução do plano

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Estratégias

Impactos negativos

Evitar

Transferir

Mitigar

Impactos positivos

Explorar

Compartilhar

Melhorar

Aceitar

Processo e Estrutura Analítica de Risco

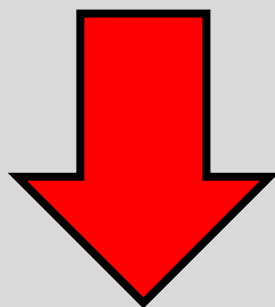
Conceitos importantes

- Propensão x Aversão ao risco
- Limiar de risco
- Gatilhos

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Evitar o risco

- Modificar o plano do projeto para evitar o risco identificado



- Pode levar à estratégias conservadoras:
 - Redução do escopo para evitar tarefas de alto risco,
 - Optar por abordagem tradicional em vez de uma inovadora.

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Transferir

- Transferir o impacto de um risco para terceiros, juntamente com a responsabilidade pela resposta
- A transferência do risco quase sempre envolve o pagamento de um prêmio para os terceiros que assumem o risco





Processo e Estrutura Analítica de Risco

Mitigação

- Ações para diminuir a probabilidade e ou o impacto dos risco para abaixo de um limiar aceitável

Processo e Estrutura Analítica de Risco

Aceitação

- A aceitação passiva não exige nenhuma providência, deixando a equipe do projeto lidar com o risco quando ele ocorrer. Geralmente, são riscos de pequena severidade e facilmente controláveis.
- A aceitação ativa desenvolve um plano de contingência para ser executado se o risco vier a ocorrer. Eventos precursoros, gatilhos (triggers), como o não cumprimento de marco intermediários, são definidos e rastreados.