



CURSO TÉCNICO EM
ADMINISTRAÇÃO



PROFESSOR (A):

**Jorge Augusto
Costa**



CONTEÚDO:

Controle de Projetos



DATA:

08/09/2020



Plano de Aula

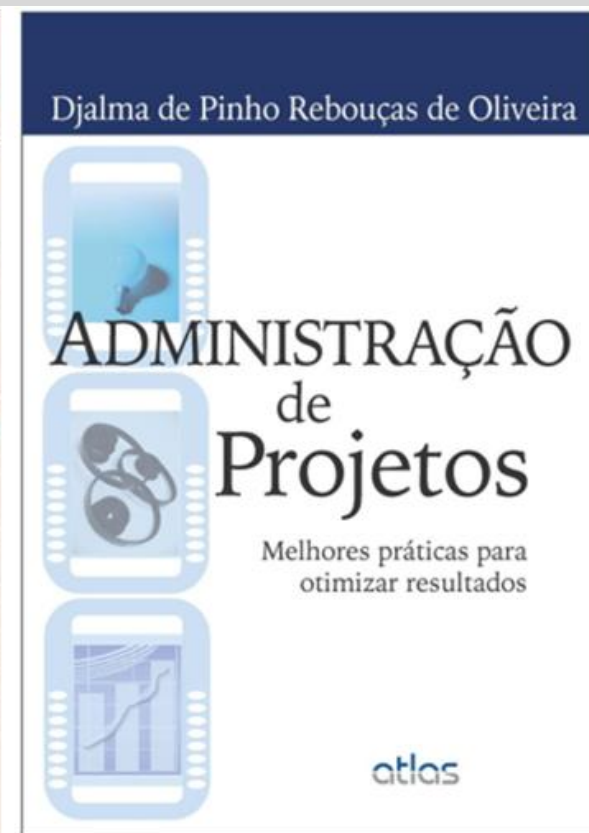
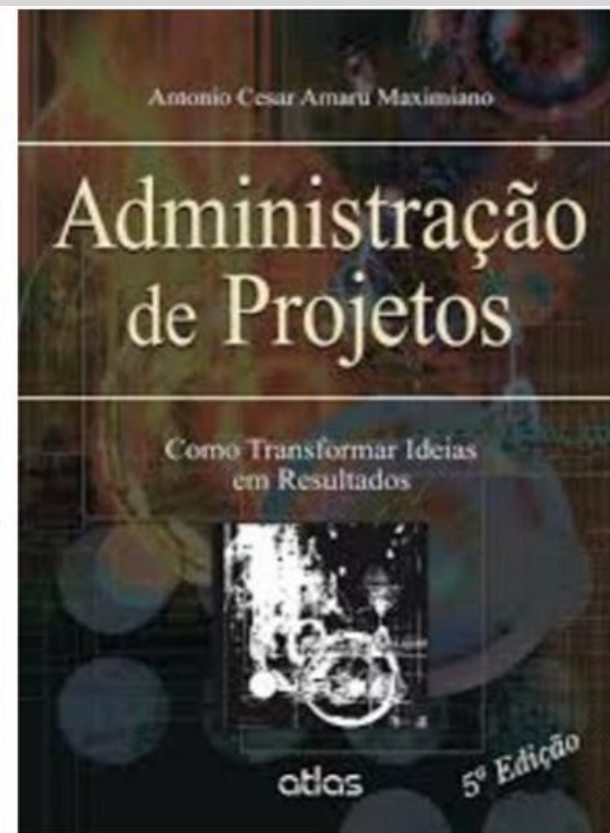
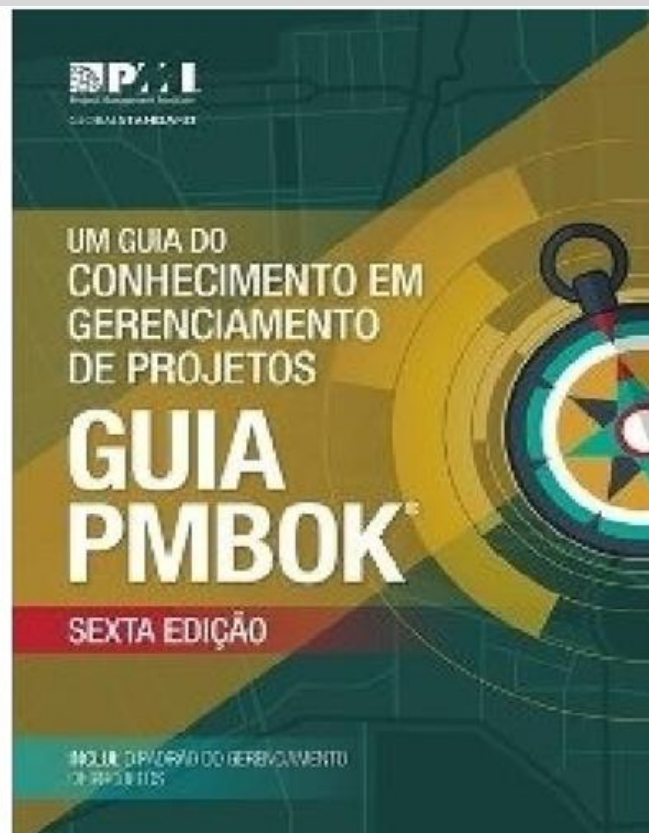
- Como avaliar o progresso de projetos.
- Avaliar o progresso com marcos ou *gates*.
- Avaliações contínuas.
- O conceito básico de análise do valor agregado.
- Cálculo do valor agregado.
- Atividade de fixação.

Objetivos

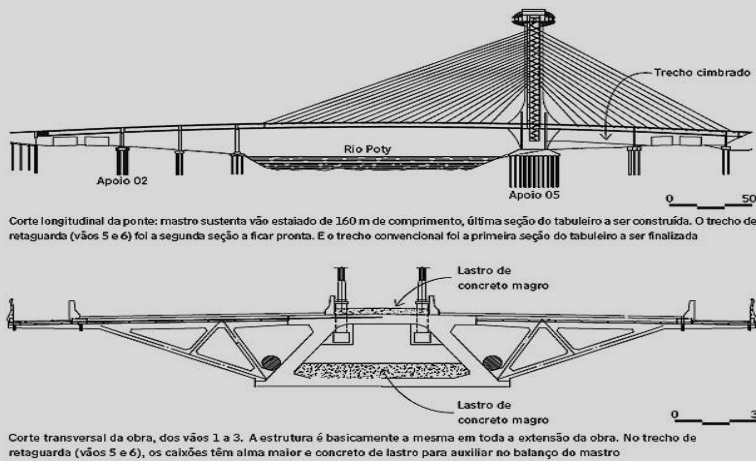
- Conhecer o processo de controle de projetos, bem como a análise e cálculo do valor agregado.



Referências



Gestão do Tempo: Controle de Projetos



Projeto

Rotina ou Operação

Projeto tem começo, meio e fim definidos, mas seu resultado
é duradouro

Atividade – Controle de Projetos

1. Quais os tipos de reuniões de avaliação nas sistemáticas de gates?
2. Conceitue o processo de análise de valor agregado.
3. Qual a metodologia de cálculo do valor agregado?



Como avaliar o progresso de projetos.

Todo esse esforço é nada sem o controle.

- Em pouco tempo o plano estará desatualizado.
 - E torna inútil. Origem de fracasso.
 - Então é necessário atualizar o plano.

Já estudamos

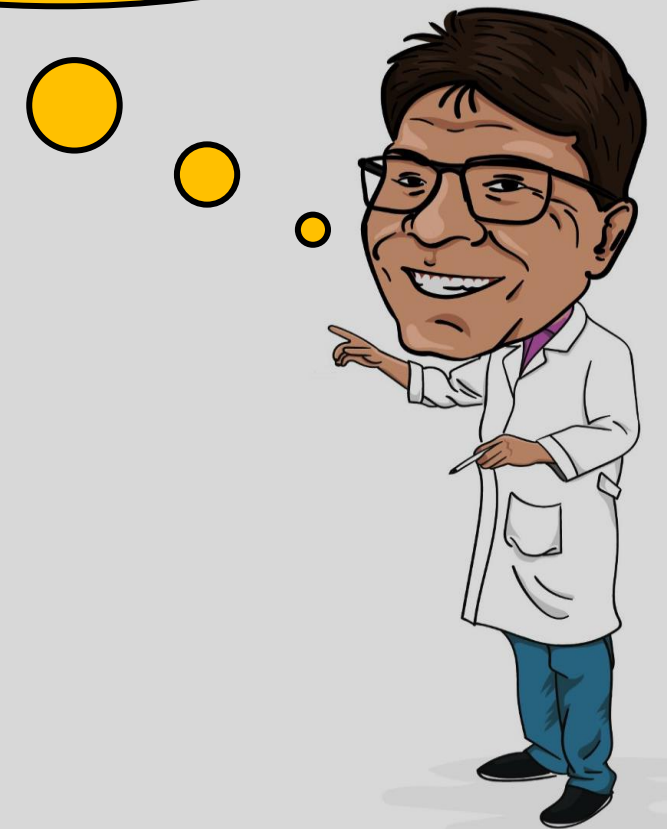
- Declaração de escopo;
- Identificar WBS;
- Quebrar em atividades;
- Identificar duração e recursos para cada atividade;
- Criar e otimizar cronograma;
- Planejamento de recursos, tempo e riscos.





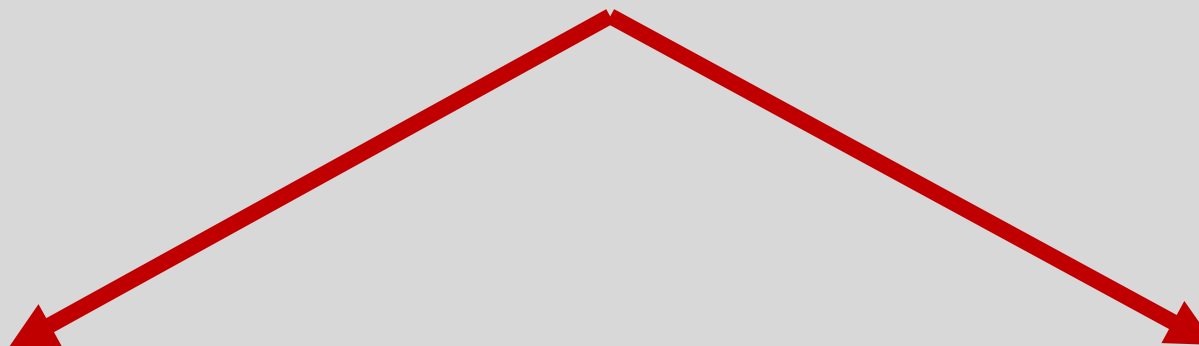
**Agora que você já sabe como preparar um plano de projeto.
Como podemos avaliar o progresso de um projeto?**

Vejamos...





Formas Básicas de como Avaliar o projeto



Avaliar os RESULTADO finais

- É o que realmente conta.
- Representa o avanço do projeto.

Medir os processos

- Medir a execução das atividades
- Medidas de como fazer as atividades.



Formas Básicas de como Avaliar o projeto

Resultados (Deliverable)

Execução de atividades

X

Tempo

Métodos para controle do projeto



Marcos (eventos) importantes:

- Transição de fases (gates).
- Revisões de projeto.

Contínuos (a qualquer momento)

- Acompanhamento do cronograma.
- Indicadores de desempenho.
- Análise do valor agregado.

São feitos e datas importantes



*Avaliar o progresso
de projetos com marcos ou
gates.*



Marcos importantes: Transição de fases (gates).

O conceito de fase: Evolução da maturidade do projeto

Projeto conceitual

Projeto detalhado

Selecionar e determinar concepções alternativas

Detalhar a documentação do produto

Desenvolver plano de processo para o componentes

Análise de viabilidade econômica

ROZENFELD ET AL (2006)



Marcos importantes: Transição de fases (gates).

O conceito de fase: Evolução da maturidade do projeto

Projeto conceitual

Projeto detalhado

Selecionar e determinar concepções alternativas

Detalhar a documentação do produto

Desenvolver plano de processo para o componentes

Análise de viabilidade econômica

ROZENFELD ET AL (2006)



Marcos importantes: Transição de fases (gates).

O conceito de fase: Evolução da maturidade do projeto

Projeto conceitual

**CONCEITO DE ASAP – O
quanto antes puder
fazer: FAÇA!**

Selecinar e determinar as melhores concepções alternativas

Detalhar a documentação do produto

Desenvolver plano de processo para o componentes

Análise de viabilidade econômica



ROZENFELD ET AL (2006)

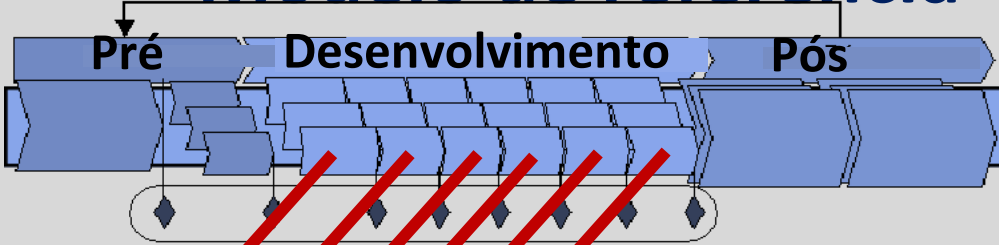
Marcos importantes: Transição de fases (gates).

Processo da sistemática de gates ou fase

Modelo de referência

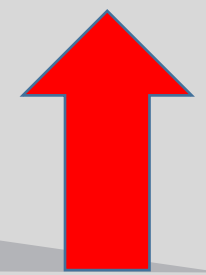
Projeto do produto ABC

DECISÃO:
Aprovar,
Reprovar ou
Redirecionar

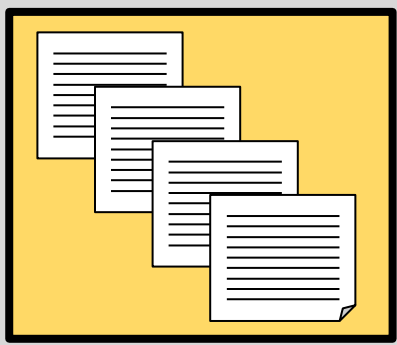


Gate anterior

Gate atual



Critérios:
o que deve estar pronto



Definição de critérios para próximo gate

Auto-avaliação

Aprovar gate

Definição de critérios para próximo gate

“catálogo” de critérios

relatório



Time de desenvolvimento



Comitê de avaliação

