



CURSO TÉCNICO EM
ADMINISTRAÇÃO



PROFESSOR (A):

**Jorge Augusto
Costa**



CONTEÚDO:

Controle de Projetos



DATA:

08/09/2020

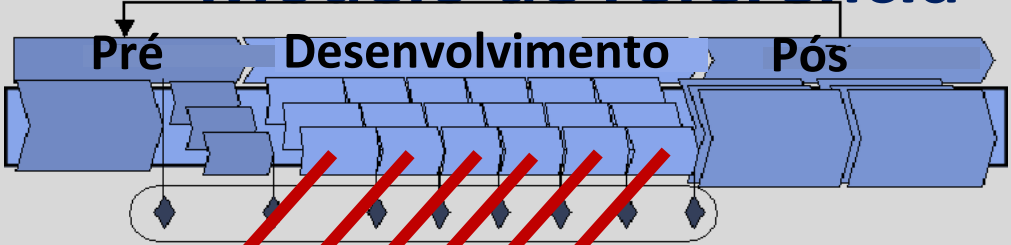
Marcos importantes: Transição de fases (gates).

Processo da sistemática de gates ou fase

Modelo de referência

Projeto do produto ABC

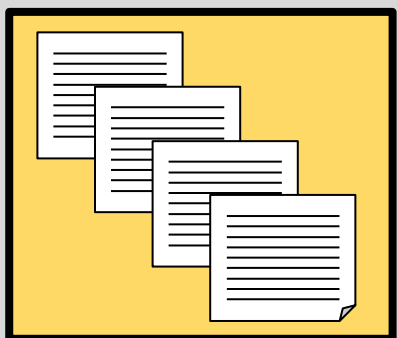
DECISÃO:
Aprovar,
Reprovar ou
Redirecionar



Gate anterior

Gate atual

Critérios:
o que deve estar pronto



Definição de critérios para próximo gate

Auto-avaliação

Aprovar gate

Definição de critérios para próximo gate

“catálogo” de critérios

relatório



Time de desenvolvimento



Comitê de avaliação



Tipos de reuniões de avaliação nas sistemáticas de gates

Autoavaliação: realizada pelo próprio time de projeto utilizando os critérios-padrão da empresa. É realizada antecipadamente à reunião de gate final.

Disegn review: restrita aos aspectos técnicos de projeto, isto é, às especificações, requisitos e testes relacionados com produtos, sistemas, subsistemas e componentes. Realizada por membros do time, especialistas técnicos, parceiros do projeto e gerente do projeto.

Project review: sobre a programação e andamento do projeto. Tem como foco questões ligadas ao planejamento e estratégias de condução do projeto.



Diretrizes para reuniões produtivas

1. Estabelecer o tipo de objetivo da reunião.
2. Defina uma pauta e comunique-a antecipadamente.
3. Prepare o local e certifique-se antecipadamente de que os recursos necessários estejam preparados.
4. Exija e pratique a pontualidade.
5. O papel de coordenador ou facilitador deve estar bem definido.
6. Discuta rapidamente a pauta com os participantes, identificando metas de tempo para cada assunto.
7. Defina o papel de monitoramento de tempo da reunião.
8. Defina o papel de redator da ata.
9. Mantenha um ambiente favorável a livre-expressão

Métodos para controle do projeto

Revisões de projeto.

Faça revisões do projeto sempre que necessário, porém não esqueça de registrar / documentar as alterações.

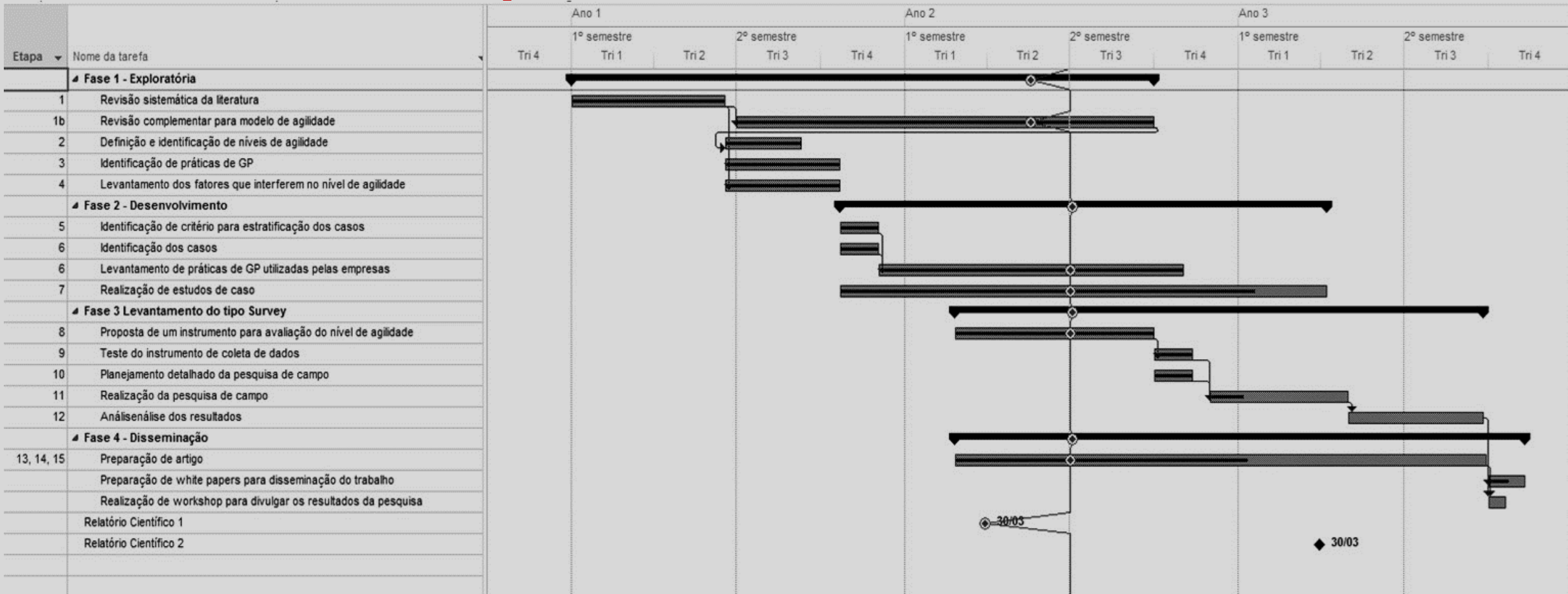


Avaliações Contínuas do Projeto



Avaliações contínuas: Acompanhamento baseado em cronograma

Exemplo – Linha de andamento



Avaliações contínuas: Indicadores de desempenho

Indicadores por entrega de um mesmo projeto

DotProject

Instituições | Projetos | Tarefas | Calendário | Arquivos | Forum | Administrar Usuários | Administrar Sistema | Ajuda

Bem-vindo Daniel Capaldo Amaral

Ajuda | Minhas Informações | **Tarefas**

Detalhes de Projeto - Índices Entrega

WP01-SP00 Survey BK do WP01

Entrega	Milestone	Data Início	Data de Fim	Duração (Dias)	Duração Real (Dias)	Porcentagem Completo (%)	Desempenho em Prazo Atual (%)	Taxa de Escorregamento	Desempenho em Prazo n
E 10 - Workshops e publicações de finalização do WP01/SP00	0	30/01/2009	02/04/2009	62	0	0	0	153	
E1 - Definição do escopo do survey	0	01/05/2006	30/06/2006	60	60	100	100	0	
E2 - Documento de caracterização do setor de BK	0	14/08/2006	31/08/2006	17	17	100	100	-170	
E3 - Questionário para o survey geral do setor BK	0	02/10/2006	11/05/2007	221	221	100	100	0	
E4 - Aplicar questionário (prioritariamente nos subsetores de maior interesse apontados no documento de caracterização do setor de BK)	0	02/01/2008	20/06/2008	170	56	30	33	357	
E5 - Analisar os dados coletados	0	20/06/2008	08/08/2008	49	0	0	0	343	
E8 - Acompanhar realização dos estudos de caso nos SP's (e nós) e preparar um relatório geral sobre os estudos de caso realizados.	0	03/10/2008	26/12/2008	84	0	0	0	228	
E9 - Preparar publicações derivadas dos estudos de caso - destacando os principais resultados obtidos no conjunto dos estudos de caso dos nós/SP's	0	26/12/2008	30/01/2009	35	0	0	0	183	

[Voltar]



Avaliações contínuas: Indicadores de desempenho

Indicadores por entrega de um mesmo projeto

DotProject

Instituições | Projetos | Tarefas | Calendário | Arquivos | Forum | Administrar Sistema | Ajuda

Bem-vindo Daniel Capaldo Amaral

Ajuda | Minhas Informações | Tarefas

Detalhes de Projeto - Índices de Desempenho

WP01-SP00 Survey BK do WP01

Entrega	Milestone	Data Início	Data de Fim	Duração (Dias)	Duração Real (Dias)	Porcentagem Completo (%)	Desempenho em Prazo Atual (%)	Taxa de Escorregamento	Desempenho em Prazo (Dias)
E 10 - Workshops e publicações de finalização do WP01/SP00	0	30/01/2009	02/04/2009	62	0	0	0	153	
E1 - Definição do escopo do survey	0	01/05/2006	30/06/2006	60	60	100	100	0	
E2 - Documento de caracterização do setor de BK	0	14/08/2006	31/08/2006	17	17	100	100	-170	
E3 - Questionário para o survey geral do setor BK	0	02/10/2006	11/05/2007	221	221	100	100	0	
E4 - Aplicar questionário (prioritariamente nos subsetores de maior interesse apontados no documento de caracterização do setor de BK)	0	02/01/2008	20/06/2008	170	56	30	33	357	
E5 - Analisar os dados coletados	0	20/06/2008	08/08/2008	49	0	0	0	343	
E8 - Acompanhar realização dos estudos de caso nos SP's (e nós) e preparar um relatório geral sobre os estudos de caso realizados.	0	03/10/2008	26/12/2008	84	0	0	0	228	
E9 - Preparar publicações derivadas dos estudos de caso - destacando os principais resultados obtidos no conjunto dos estudos de caso dos nós/SP's	0	26/12/2008	30/01/2009	35	0	0	0	183	

[Voltar]

Avaliações contínuas: Indicadores de desempenho

Indicadores por entrega de um mês

Duração,
prazo, etc.

Um dos indicadores:
Taxa de
escorregamento
(tempo que
ultrapassou o
planejado)

DotProject

Instituições | Projetos | Tarefas

Bem-vindo Daniel Capaldo Amaral



Detalhes de Projeto - Índices Entrega

WP01-SP00 Survey BK do WP01

Entrega	Milestone	Data Início	Data de Fim	Duração (Dias)	Duração Real (Dias)	Porcentagem Completo (%)	Desempenho em Prazo Atual (%)	Taxa de Escorregamento	Desempenho em Prazo Real (%)
E 10 - Workshops e publicações de finalização do WP01/SP00	0	30/01/2009	02/04/2009	62	0	0	0	153	0
E1 - Definição do escopo do survey	0	01/05/2006	30/06/2006	60	60	100	100	0	100
E2 - Documento de caracterização do setor de BK	0	14/08/2006	31/08/2006	17	17	100	100	-170	100
E3 - Questionário para o survey geral do setor BK	0	02/10/2006	11/05/2007	221	221	100	100	0	100
E4 - Aplicar questionário (prioritariamente nos subsetores de maior interesse apontados no documento de caracterização do setor de BK)	0	02/01/2008	20/06/2008	170	56	30	33	357	33
E5 - Analisar os dados coletados	0	20/06/2008	08/08/2008	49	0	0	0	343	0
E8 - Acompanhar realização dos estudos de caso nos SP's (nós) e preparar um relatório geral sobre os estudos de caso realizados.	0	03/10/2008	26/12/2008	84	0	0	0	228	0
E9 - Preparar publicações derivadas dos estudos de caso - destacando os principais resultados obtidos no conjunto dos estudos de caso dos nós/SP's	0	26/12/2008	30/01/2009	35	0	0	0	183	0

[Voltar]

Avaliações contínuas: Indicadores de desempenho

Indicadores totais de cada projeto

Projeto	Coordenador	Progresso na Baseline (%)	Progresso Atual (%)	Progresso Físico (%)	No. Entregas	Situação	Situação (Índices)
WP01-SP00 Survey BK do WP01		65	42	41	8	Em andamento	No prazo

DotProject - Mozilla Firefox

http://www.ifm.org.br/dotproject/index.php?m=baseline&projects#

DotProject

Baseline - Projetos (Relatório Técnico)

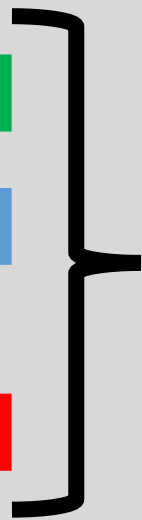
Projeto	Coordenador	Progresso na Baseline (%)	Progresso Atual (%)	Progresso Físico (%)	No. Entregas	Situação	Situação (Índices)	Observação
WP01-SP00 Survey BK do WP01	Sergio Luis da Silva	65	42	41	8	Em andamento	No prazo	Melhorar Planejamento
WP01-SP01 Ferramentas e casos sobre PDP	Sergio Luis da Silva	57	57	5	20	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP01-SP02 Surveys e casos de qualidade e logística	Marcel Andreotti Musetti	26	57	55	22	Em andamento	No prazo	Melhorar Planejamento
WP01-SP03 Casos aplicação de sistemas PM	Daniel Capaldo Amaral	84	79	70	15	Em andamento	No prazo	Melhorar Planejamento
WP01-SP04 Casos aplicação de sistemas PLM	Henrique Rozenfeld	100	100	100	1	Em andamento	No prazo	Melhorar Planejamento
WP01-SP05 Mineração de dados e textos	Solange Oliveira Rezende	100	100	100	2	Em andamento	No prazo	Melhorar Planejamento
WP02-SP01 Ferramentas de benchmarking	Luiz César Ribeiro Carpinetti	74	74	39	4	Em Espera	Congelado	Melhorar Planejamento
WP02-SP02 Sist medição de desempenho	Luiz César Ribeiro Carpinetti	51	51	53	4	Em andamento	Adiantado	Melhorar Planejamento
WP02-SP03 Modelo de PDP empresas bens capital	Henrique Rozenfeld	88	88	29	12	Em Espera	Congelado	Projetos parados
WP02-SP06 Métodos de logística integrada	Marcel Andreotti Musetti	67	33	33	3	Em Espera	Congelado	Melhorar Planejamento
WP02-SP07 Ferramentas de PDP	Fernando Antonio Forcellini	86	86	71	64	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP02-SP08 Metodologias de PDP de mec precisão	Fernando Antonio Forcellini	64	64	30	10	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP02-SP09 Sistema de gestão p/ redes colaborativas	Ricardo José Rabelo	79	79	44	4	Em Espera	Congelado	Planejamento precisa ser refeito
WP02-SP10 Ecodesign	Aldo Roberto Ometto	100	98	51	10	Em Espera	Congelado	Aguardando Planejamento
WP02-SP11 Colaboracao em gestao de projetos	Caroline Maria de Miranda Mota	52	52	0	8	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP02-SP12 Sustentabilidade nas industrias	Aldo Roberto Ometto	74	71	43	46	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP02-SP13 Modelo Planejamento e Seleção TI	Ana Paula Cabral	58	58	0	8	Em Espera	Congelado	Tarefas não iniciadas
WP03-SP01 Usinabilidade e otim. processos usinagem	Nivaldo Lemos Coppini	15	15	100	26	Em andamento	Adiantado	Melhorar Planejamento
WP03-SP02 Seleção e qualidade de fluidos de corte	Alisson Rocha Machado	58	67	19	12	Em Espera	Congelado	Melhorar Planejamento jhjhj
WP03-SP03 Processo usinagem em altas velocidades	Anselmo Eduardo Diniz	100	100	71	7	Em andamento	Atrasado	Melhorar Planejamento
WP03-SP04 Desenv. prototipagem	Neri Valente	87	87	74	36	Em Espera	Congelado	Melhorar Planejamento

Baseline – Projetos (Relatório Técnico)

BOM

INTERMEDIÁRIO

RUÍM



Situação dos Projetos

AMARAL, GARCIA E SILVA (2008)