

PROFESSOR (A):

**Assis
Gualter**



CONTEÚDO:

**Introdução à Gestão da
Produção**



DATA:

10/09/2020

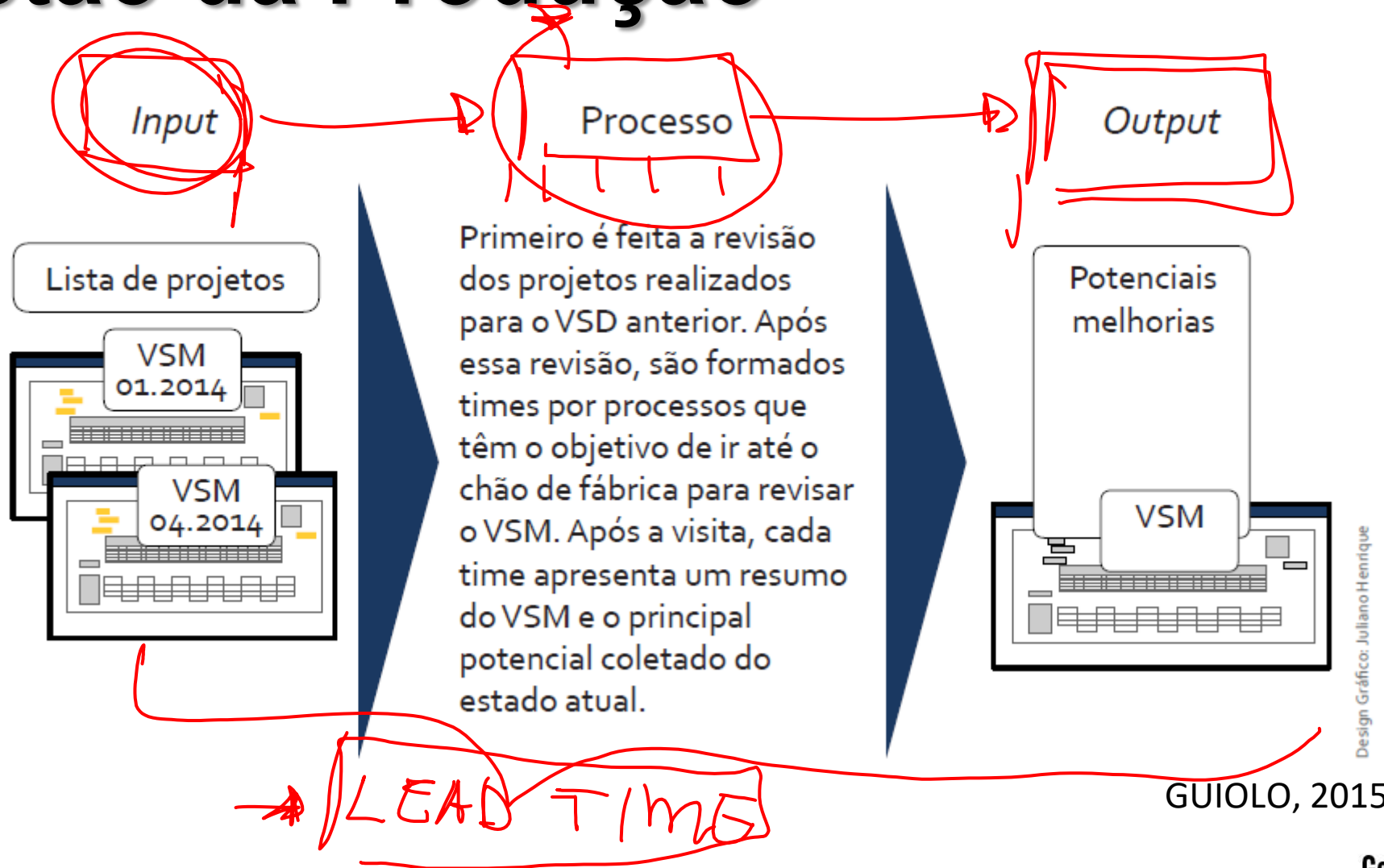


OBJETIVOS

- Reconhecer custos básicos envolvidos no processo de produção;
- Examinar as atividades do gerente de produção



Gestão da Produção



Design Gráfico: Juliano Henrique

GUIOLO, 2015



Produção enxuta

Manufatura e serviços

- A aplicação do sistema *lean* possibilita a visualização dos desperdícios e, com o auxílio de ferramentas de qualidade, sua eliminação, o que consequentemente trará aumento na produtividade

$$\text{PRODUTIVIDADE} = \frac{\text{PRODUÇÃO TOTAL}}{\text{RECURSOS USADOS}}$$

- Esse conceito foi definido como uma filosofia operacional que, com a aplicação de conceitos de melhoria do fluxo produtivo, visa à redução do lead time dos produtos ou serviços, aumentando a qualidade com o menor custo possível.



Cultura Organizacional

- Um dos pontos importantes da autonomia é que ela é vista como crítica no processo de mudança organizacional;
- Os dois aspectos mais relevantes de uma fábrica enxuta são:

→ Transferência do máximo de atividades e responsabilidades para os colaboradores,

→ Há necessidade de trabalho em equipe e um sistema abrangente de informações, permitindo que qualquer um responda aos problemas e conheça a situação global.



Aplicabilidade

Com a **competitividade** e a globalização, a aplicação de um conceito de gestão de produção eficiente torna-se imprescindível para a sobrevivência das empresas;



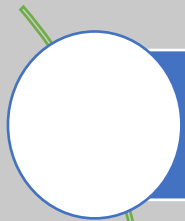
© everythingpossible // Fotolia

GUIOLO, 2015

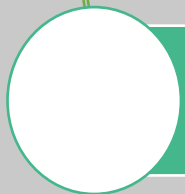


Aplicabilidade

- Todo sistema de produto deve ter como principal aplicabilidade a eliminação dos seguintes desperdícios



Superprodução, ou seja, produção sem a demanda do cliente;



Tempo de espera, que se refere a materiais que esperam em estoques antes de serem transformados;



Transportes, ou seja, perda em transportar um produto de um local para outro;



Aplicabilidade

HIERARQUIA

Processamento, ou seja, atividades que o produto vai receber;

Estoque, que se refere a peças aguardando para serem produzidas;

Movimentação, que é o deslocamento entre as operações pelas quais o produto vai passar;

Defeitos, retrabalhos para produzir produtos com qualidade na primeira vez – se for necessário realizar ajustes, é desperdício.



Modelos de Aplicação

Gestão orientada por custos

- Controla-se o desempenho por indicadores estabelecidos para monitorar custos fixos, variáveis, fluxo de caixa entre outros

Gestão orientada por resultado

- Sistemas de custo, informações e planejamento e controle de produção precisam ser considerados de forma simultânea e integrada

Gestão orientada para estratégia

- Baseia-se na criação de estratégias para realizar o processamento de um produto



Responsabilidade da Função

- Em todas as organizações, a função produção tem como papel fundamental dispor os recursos (inputs) necessários para transformar um produto ou serviço (outputs).
- Definida em um sentido restrito, a função produção estaria limitada ao seu objetivo fundamental, realizando apenas as atividades de sua responsabilidade e necessitando de auxílio de áreas de apoio da empresa, como compras, recursos humanos ou desenvolvimento de produto e serviços para melhorar seu desempenho.



Hierarquia de Introdução

OBJETIVO PRINCIPAL
↓
OBJETIVOS SECUND

- As estruturas hierárquicas dos modelos de gestão foram muito utilizadas nos primeiros sistemas de gestão baseados em modelos de cadeia produtiva sem flexibilidade, produção em larga escala, nos quais níveis hierárquicos determinavam a forma e o ritmo de trabalho de uma linha de produção.
- Porém, com a evolução dos sistemas, esse conceito foi sofrendo drásticas mudanças, pois os modelos antigos causavam muitas perdas, altos custos e desmotivação dos colaboradores do chão de fábrica.



© Jakub Jirsák // Fotolia

GUIOLO, 2015



Atividade Complementar

1. A principal característica da Administração da Produção é gerenciar e controlar as operações físicas de uma organização. Comente sobre os principais elementos encontrados dentro do sistema de produção.
2. A tarefa principal dos sistemas é orientar e conduzir os colaboradores em suas tarefas diárias que, por sua vez, ajudam a conduzir o futuro da companhia. A maioria dos sistemas produtivos das organizações divide-se em três (Produção tradicional, mista enxuta) comente sobre elas.
3. Para se obter sucesso na implantação de um processo, além de um controle de produção robusto e eficaz, é necessário considerar quais aspectos importantes?
4. Comente as principais vantagens quanto a aplicação de um sistema de gestão.